

**План мероприятий (дорожная карта)  
реализации (целевой модели) наставничества в Школе №1 на 2024-2025 учебный год  
Формы «учитель-учитель», «педагог (потенциальный работодатель) – студент»**

| №<br>п/п | Наименование мероприятий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Срок<br>реализации | Ответственный<br>исполнитель                                 | Результат. Вид<br>документа                         |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1        | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                  | 4                                                            | 5                                                   |
| 1        | <b>Нормативное правовое регулирование реализации (целевой модели) наставничества<br/>в Школе №1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |                                                              |                                                     |
| 1.1.     | Разработка, согласование и утверждение дорожной карты реализации целевой модели наставничества в Школе №1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | до 15.10.2024      | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.<br>Лялёва Г.Г.                 | Дорожная карта,<br>Приказ ОО                        |
| 1.2.     | Разработка и утверждение распорядительных актов о реализации ЦМН на уровне школы, включающие:<br>- назначение ответственных за реализацию ЦМН в образовательной организации с описанием их обязанностей;<br>- назначение ответственных за материально-техническое обеспечение программ наставничества в образовательной организации;<br>- сроки проведения мониторинга эффективности программ наставничества;<br>- планируемые результаты внедрения ЦМН в образовательной организации. | до 15.10.2024      | Руденко А.И.                                                 | Приказы ОО                                          |
| 1.3.     | Разработка и утверждение распорядительной документации для обеспечения развития инфраструктурных, материально-технических ресурсов и кадрового потенциала школы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | до 15.10.2024      | Руденко А.И.                                                 | Организационно-распорядительная документация        |
| 1.4.     | Разработка и утверждение системы мотивации наставников в соответствии с механизмами, предусмотренными пунктом 5 методологии (целевой модели) наставничества, утвержденной распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145                                                                                                                                                                                                                                                    | до 15.10.2024      | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.                                | Методические рекомендации,<br>Распорядительные акты |
| 2        | <b>Организационная, методическая, экспертно-консультационная, информационная и просветительская поддержка участников внедрения целевой модели наставничества</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                                                              |                                                     |
| 2.1      | Информирование участников образовательных отношений о реализации целевой модели наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | до 10.09.2024      | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.<br>Хромова И.Н.<br>Лялёва Г.Г. | Информация на сайте школы                           |
| 2.2      | Формирование перечня партнерских                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | до 10.09.2024      | Руденко А.И.                                                 | Перечень                                            |

|          |                                                                                                                                                     |                                        |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | организаций в целях привлечения их к реализации программ наставничества в рамках действующего законодательства                                      |                                        |                                                              | партнерских организаций                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.3      | Формирование баз наставников на уровне школы                                                                                                        | в течение всего периода реализации ЦМН | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.                                | Базы наставников, которые потенциально могут участвовать в программах наставничества, включая:<br>- базы учеников для формы наставничества «ученик-ученик»;<br>- базы педагогов для формы наставничества «учитель-ученик»;<br>базы педагогов для формы наставничества «учитель-учитель»<br>- базы выпускников; |
| 2.4      | Формирование баз программ наставничества на уровне школы                                                                                            | в течение всего периода реализации ЦМН | Биканова Н.В.                                                | Базы эффективных программ наставничества,                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.5      | Информирование родителей, обучающихся образовательной организации, сообщества выпускников, предприятий о реализации целевой модели наставничества   | октябрь 2024 г.                        | Биканова Н.В.<br>Башкатова А.А.                              | Информационная кампания                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.6      | Популяризация ЦМН через СМИ, информационные ресурсы сети Интернет, сообщества в социальных сетях, официальных ресурсах организаций - участников ЦМН | октябрь 2024 г.                        | Биканова Н.В.<br>Башкатова А.А.                              | Наполнение информационных ресурсов актуальной информацией                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>3</b> | <b>Реализация целевой модели наставничества в Школе №1 в 2024-2025 учебном году</b>                                                                 |                                        |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.1      | Работа по созданию условий для работы по программе наставничества                                                                                   | сентябрь-ноябрь 2024 г.                | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.<br>Хромова И.Н.<br>Лялёва Г.Г. | Нормативное обеспечение<br>Распорядительная документация<br>Программно-методическое обеспечение<br>Материально-техническое обеспечение<br>Организации - партнеры                                                                                                                                               |
| 3.2      | Формирование базы наставляемых в 2024 – 2025 учебном году                                                                                           | Сентябрь-октябрь                       | Биканова Н.В.<br>Хромова И.Н.                                | База наставляемых с                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          |                                              |                                                                                                                                                 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 г.                                                                                  | Лялёва Г.Г.                                  | перечнем запросов, необходимая для подбора кандидатов в наставники                                                                              |
| 3.3      | Формирование базы наставников для реализации ЦМН в 2024 - 2025 учебном году (отбор из числа потенциальных наставников в соответствии с сформированным на текущий учебный год перечнем запросов)                                                                            | сентябрь-октябрь 2024 г.                                                                 | Биканова Н.В.<br>Хромова И.Н.<br>Лялёва Г.Г. | База наставников для участия в программах наставничества в 2024 - 2025 учебном году, подходящая для конкретных программ и запросов наставляемых |
| 3.4      | Обучение, консультирование наставников                                                                                                                                                                                                                                     | Сентябрь-ноябрь 2024 г.                                                                  | Биканова Н.В.<br>Хромова И.Н.<br>Лялёва Г.Г. | Методические материалы                                                                                                                          |
| 3.5      | Формирование наставнических пар или групп                                                                                                                                                                                                                                  | до 15 октября 2024 г.                                                                    | Биканова Н.В.<br>Лялёва Г.Г.                 | Сформированные наставнические пары или группы, готовые продолжить работу в рамках программ                                                      |
| 3.6      | Организация работы наставнических пар:<br>- встреча-знакомство;<br>- пробная встреча;<br>- встреча-планирование;<br>- совместная работа наставника и наставляемого<br>(комплекс последовательных встреч с обязательным заполнением обратной связи);<br>- итоговая встреча. | в соответствии со сроками реализации программ наставничества в течение года              | Биканова Н.В.<br>Лялёва Г.Г.                 | Реализация программ наставничества                                                                                                              |
| 3.7      | Завершение наставничества:<br>- подведение итогов работы в формате личной и групповой рефлексии;<br>- проведение публичного мероприятия.                                                                                                                                   | ноябрь 2024 г.<br>(учитель - студент-практикант)<br><br>май 2025 г.<br>(учитель-учитель) | Биканова Н.В.<br>Лялёва Г.Г.                 | Фиксация результатов и организация комфортного выхода наставника и наставляемого из программы с перспективой продолжения цикла                  |
| <b>4</b> | <b>Содействие распространению и внедрению лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов</b>                                                                                                            |                                                                                          |                                              |                                                                                                                                                 |
| 4.1      | Участие в тематических мероприятиях (фестивалях, форумах, конференциях наставников, конкурсах профессионального мастерства), нацеленных на популяризацию роли наставника.                                                                                                  | в течение всего периода реализации ЦМН                                                   | Биканова Н.В.<br>Лялёва Г.Г.                 | Утвержден комплекс тематических мероприятий                                                                                                     |

|     |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                                                              |                                                                                                                                               |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2 | Создание специальных рубрик в социальных сетях, на официальном сайте школы.                                                                                                          | до 15.10.2024                                                                                        | Башкатова А.А.                                               | Сформирована система поддержки наставничества через сеть Интернет                                                                             |
| 4.3 | Организация встреч с сообществом выпускников и/или представителями муниципальных организаций и предприятий, обучающимися с целью информирования о реализации программ наставничества | ноябрь - декабрь 2024 г.                                                                             | Биканова Н.В.<br>Хромова И.Н.<br>Лялёва Г.Г.                 | Выявление и распространение лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов |
| 5   | <b>Мониторинг и оценка результатов внедрения целевой модели наставничества</b>                                                                                                       |                                                                                                      |                                                              |                                                                                                                                               |
| 5.1 | Осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества                                                      | Сентябрь-ноябрь 2024 (учитель-студент-практикант)<br><br>декабрь 2024–май 2025г. (учитель - учитель) | Биканова Н.В.                                                | Сформированы данные для проведения оценки вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества                                          |
| 5.2 | Проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества                                                                                                | декабрь 2024г – май 2025 г.                                                                          | Биканова Н.В.                                                | Получены данные о процессе и реализации программ наставничества от участников программ и иных причастных к программам лиц                     |
| 5.3 | Сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в школе                                                                                                              | декабрь 2024г – май 2025 г.                                                                          | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.<br>Хромова И.Н.<br>Лялёва Г.Г. | Получены и обобщены на школьном уровне данные о внедрении ЦМН                                                                                 |
| 6   | <b>Мониторинг процесса реализации программ наставничества</b>                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                              |                                                                                                                                               |
| 5.1 | Оценка качества реализации программ наставничества                                                                                                                                   | май -август 2025 г.                                                                                  | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.                                | Оформлены и обобщены материалы в соответствии с приложением 2 к методическим рекомендациям                                                    |
| 5.2 | Оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников целевой модели наставничества                                                                 | май -август 2025 г.                                                                                  | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В.                                | Оформлены и обобщены материалы в соответствии с                                                                                               |

|          |                                                                                                                                     |                                                |                               |                                                  |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                     |                                                |                               | приложением 2 к<br>методическим<br>рекомендациям |
| <b>6</b> | <b>Координация и управление реализацией внедрения целевой модели наставничества</b>                                                 |                                                |                               |                                                  |
| 6.1      | Контроль реализации мероприятий по внедрению целевой модели наставничества:                                                         |                                                |                               |                                                  |
| 6.1.1    | на уровне школы:<br>- контроль процедуры внедрения целевой модели наставничества;<br>- контроль проведения программ наставничества. | С октября<br>2024г<br>по май 2025г             | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В. |                                                  |
| 6.2      | Координирование внедрения целевой модели наставничества                                                                             |                                                |                               |                                                  |
| 6.2.1    | На уровне школы                                                                                                                     | В течение<br>всего периода<br>внедрения<br>ЦМН | Руденко А.И.<br>Биканова Н.В. | Обеспечение<br>условий<br>реализации ЦМН         |